DANSKE REVISORER FSR

Årsrapport for 1. juni 2025 - 31. maj 2026

Børsgade 4, 4.
1215 København K

CVR-nr. 55 09 72 16

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Indholdsfortegnelse

Ledelsespåtegning	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	2
Foreningsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse 1. juni - 31. maj	27
Balance 31. maj	28
Egenkapitalopgørelse	30
Noter	31

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. juni 2025 - 31. maj 2026 for FSR - danske revisorer.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2026 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2025 - 31. maj 2026.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 10. september 2026

Direktion

Lone Strøm adm. direktør	Camilla Hesselby direktør

Bestyrelsen

Jesper Møller Langvad bestyrelsesleder	Bent Kofoed vicebestyrelsesleder	Stine Eva Grothen vicebestyrelsesleder
Anders Duedahl-Olesen	Jon Wilson Beck	Lars Hjort Frederiksen
Jørgen Jakobsen	Kim Larsen	Iben Larsen
Emma Buch Hollænder	Markus Clausen	

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i FSR - danske revisorer

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FSR - danske revisorer for regnskabsåret 1. juni 2025 - 31. maj 2026, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2026 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2025 - 31. maj 2026 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften.

  Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

  Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 10. september 2026

Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 44 52 80 45

Martin Pedersen
statsautoriseret revisor
mne34149

Joachim Munch
statsautoriseret revisor
mne42224

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Foreningsoplysninger

Foreningen	FSR - danske revisorer Børsgade 4, 4. 1215 København K
	Telefon: 33 93 91 91 Hjemmeside: www.fsr.dk E-mail: fsr@fsr.dk
	CVR-nr.: 55 09 72 16 Stiftet: 12. januar 1912 Regnskabsår: 1. juni - 31. maj Hjemsted: København
Bestyrelse	Jesper Møller Langvad, bestyrelsesleder Bent Kofoed, vicebestyrelsesleder Stine Eva Grothen, vicebestyrelsesleder Anders Duedahl-Olesen Jon Wilson Beck Lars Hjort Frederiksen Jørgen Jakobsen Kim Larsen Iben Larsen Emma Buch Hollænder Markus Clausen
Direktion	Lone Strøm Camilla Hesselby
Revision	Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Skagensgade 1 2630 Taastrup
Bankforbindelse	Nordea (primær) Danske Bank

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Hoved- og nøgletal

	2025/26 t.kr.	2024/25 t.kr.	2023/24 t.kr.	2022/23 t.kr.	2021/22 t.kr.
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	68.602	75.178	76.894	72.245	85.213
Andre driftsindtægter	360	765	489	137.451	9.104
Bruttoresultat	19.770	21.982	23.851	160.204	35.932
Driftsresultat før finansielle poster	-13.718	-10.801	-6.541	137.293	4.511
Finansielle poster, netto	16.530	8.079	16.035	1.595	-236
Årets resultat	3.048	-2.685	8.761	107.512	7.975
Balance					
Balancesum	190.771	174.340	183.724	172.704	72.066
Egenkapital	160.143	157.095	159.780	151.019	43.507
Nøgletal i %					
Likviditetsgrad	620	1.006	762	788	133
Soliditetsgrad	84	90	87	87	60
Antal ansatte	43	39	36	28	44
Antal medlemmer	6.479	6.418	6.180	5.865	5.305
Antal medlemsvirksomheder	388	409	447	477	507

Beregning af hoved- og nøgletal følger Finansforeningens anbefalinger.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Foreningens hovedaktivitet

FSR - danske revisorer er revisorbranchens forening og repræsentant i forhold til politikere, myndigheder og omverdenen generelt. FSR - danske revisorer har pr. 31. maj 2026 6.479 medlemmer og 388 medlemsvirksomheder. FSR - danske revisorer har 2.544 godkendte revisorer som medlemmer svarende til 86 % af alle godkendte revisorer.

Foreningens vigtigste aktiviteter er at sikre revisorbranchen optimale rammebetingelser gennem professionel interessevaretagelse samt at bidrage til branchens gode omdømme ved at understøtte et højt kvalitetsniveau i både revisions-, regnskabs- og rådgivningsydelser. FSR - danske revisorer arbejder kontinuerligt med at styrke foreningens politiske interessevaretagelse og opbygge tætte relationer til relevante myndighedspersoner, politikere og ministre. Resultaterne fra årets aktiviteter vil fremgå under årets aktiviteter nedenfor.

Foreningens faglige udvalg

Som grundstenen i det faglige arbejde i FSR - danske revisorer har foreningens 12 faglige udvalg gennem året været aktivt med til at sikre høj kvalitet i både lovgivningsarbejdet og i foreningens arbejde. På tværs af de faglige udvalg er der beskæftiget 99 medlemmer fra 22 medlemsvirksomheder. I regnskabsåret er der samlet afholdt 67 udvalgsmøder. Udvalgenes viden og fagkundskab har været særdeles værdifuld i forhold til foreningens interessevaretagelse og er med til at sikre høj kvalitet i foreningens høringssvar og bidrag til den politiske proces. Dette gælder også i forhold til den faglige og forretningsmæssige understøttelse af medlemmerne, hvor udvalgenes involvering har været med til at sikre kvaliteten, relevansen og målretningen af foreningens ydelser. Udvalgene er således aktivt involverede i en række specifikke aktiviteter i eksekveringen af foreningens strategi, men de spiller også en central rolle, når det gælder vejledning og fortolkning af internationale standarder og rammerne i lovgivningen.

For at fremtidssikre det vigtige faglige arbejde har bestyrelsen gennem året fortsat arbejdet strategisk med kontinuitet og fornyelse netop i forbindelse med rekruttering af udvalgsmedlemmer, ligesom der tilstræbes diversitet i udvalgenes sammensætning. Bestyrelsen har i året truffet beslutning om at omdanne det tidligere Bæredygtighedsudvalg til det nyetablerede Udvalg for Rapportering om Bæredygtighed. Navneændringen afspejler, at udvalget er gået fra bredt bæredygtighedsfokus til et fagteknisk fokus på bæredygtighedsrapportering og standarder.

Aktiviteter i perioden 2025/2026

FSR - danske revisorer satte med strategien Tillid til Fremtiden 2023-2025 en tydelig retning for foreningens arbejde med at styrke revisorbranchen, skabe medlemsværdi og bidrage til tillid, transparens og bæredygtig udvikling i erhvervslivet. Strategien blev i 2025 forlænget til 2027 for at sikre kontinuitet, fastholde fokus på de strategiske prioriteter og konsolidere ejerskabet i den nye bestyrelse.

Pejlemærke 1: Ressourcer og talent til branchen

Adgangen til kvalificeret arbejdskraft er fortsat en af revisorbranchens udfordringer. FSR - danske revisorer har derfor i regnskabsåret arbejdet målrettet for at styrke branchens tiltrækningskraft, tilknytte flere talenter og understøtte udviklingen af de kompetencer, som branchen får behov for i de kommende år.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Arbejdet er samlet i *Talentprojekt 2.0*, som viderefører indsatserne fra den tidligere strategiperiode og bygger videre på erfaringerne med at styrke branchens image, øge kendskabet til revisorfaget og udvikle nye veje ind i branchen. Indsatserne spænder fra kommunikation og branding til karriereaktiviteter, analysearbejde og udvikling af rammerne for fremtidens revisoruddannelse.

Kommunikation og branding

En central del af indsatsen har været at styrke revisorbranchens synlighed blandt unge mellem 16 og 25 år og samtidig udvide målgruppen til også at omfatte elever på gymnasieniveau. Gennem kampagneuniverset *Det Store Regnskab* har FSR - danske revisorer videreudviklet konceptet med henblik på at skabe et mere nuanceret billede af revisorfaget og øge kendskabet til de uddannelses- og karrieremuligheder, som branchen tilbyder.

I begyndelsen af regnskabsåret lancerede foreningen webserien *Det, der tæller* med en premiere på det store lærred ved et arrangement i MovieHouse Hellerup. Webserien er siden lanceringen blevet set mere end 1,4 mio. gange Kampagneuniverset er desuden blevet udvidet med en digital revisortest, der skal skabe synlighed og engagement blandt målgruppen. En ny sæson af *Det, der tæller,* er under udvikling.

Tiltrækning og tilknytning

FSR - danske revisorer gennemfører i samarbejde med Tænketanken Equalis en tværgående analyseindsats. Formålet er at skabe et stærkere vidensgrundlag om de faktorer, der har betydning for unges valg af branchen samt medarbejdernes trivsel og karriereudvikling. Analysen bygger på både videnskortlægning og medlemsinddragelse gennem interviews og rundbordssamtaler og skal danne grundlag for anbefalinger til fremtidige indsatser inden for tiltrækning, tilknytning, kønsbalance og diversitet.

Karriereindsatser

I årets løb har FSR - danske revisorer fortsat arbejdet med aktiviteter, der giver unge et praksisnært indblik i revisorbranchen. I regnskabsåret har branchen været repræsenteret på 17 gymnasiale karrieremesser over hele landet. Her har medlemsvirksomhederne mødt de unge i øjenhøjde og på et tidspunkt, hvor mange træffer valg om uddannelse og karriere.

Foreningen har desuden arbejdet videre med *KarriereKig*, som er FSR Studerendes årlige karriereevent, og har igangsat udviklingen af det digitale læringsunivers *Regnskabets Time*. Læringsuniverset skal bringe revisorfaget tættere på studerende på professionshøjskoler og erhvervsakademier gennem et praksisnært og interaktivt undervisningsforløb.

Arbejdet understøttes samtidig løbende af foreningens Traineenetværk, HR-branchenetværk og Young Advisory Board, som bidrager med erfaringer og perspektiver og dermed er med til at sikre, at indsatserne udvikles med afsæt i branchens aktuelle behov.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Obligatorisk efteruddannelse

Hen over årsskiftet 2025/2026 gennemførte FSR - danske revisorer et omfattende servicetjek af efteruddannelsesudbuddet. Formålet var at sikre, at kursusporteføljen afspejler medlemmernes aktuelle behov, behandler de mest relevante emner, tilbydes i de rette formater og gennemføres af undervisere med stærke faglige og formidlingsmæssige kompetencer. Arbejdet omfattede en grundig gennemgang af både indhold, kursusformer og underviserkreds med henblik på at styrke kvaliteten og relevansen af det samlede udbud.

Med denne indsats står FSR - danske revisorer stærkt rustet til efteråret 2026, som udgør tredje og afsluttende år i de godkendte revisorers treårige obligatoriske efteruddannelsesrul.

SR-Akademi

I 2026 er 149 kandidater startet på SR-Akademiet. Da uddannelsen blev designet i 2022, var et af de centrale fokuspunkter at skabe større fleksibilitet og mere digital undervisning for blandt andet at tiltrække flere kvinder. Desværre ser vi kun en mindre stigning i andelen af kvinder på SR-Akademiet. Virksomhederne repræsenteret i SR-Akademiudvalget oplever fortsat, at det kan være udfordrende både at finde og motivere kvinder til at påbegynde uddannelsen, selvom de allerede er aktive i revisorbranchen. Det går til gengæld lidt bedre med at rekruttere flere kvindelige undervisere og opgaverettere til uddannelsen. Indsatsen udvikler sig positivt, men kræver fortsat en betydelig og målrettet opsøgende indsats.

SR-Akademiet	2026	2025	2024	2023	2022
Antal deltagere	149	174	138	163	165
Kvinder	28%	20%	24%	23%	19%
Mænd	72%	80%	76%	77%	81%

Udviklingsmæssigt arbejdes løbende med at forbedre undervisningsmaterialerne og at skabe de bedste rammer for kandidaternes forberedelse til Revisoreksamen. I den forbindelse drøftes blandt andet anvendelsen af AI-værktøjer og deres betydning for læringsprocessen. AI rummer et betydeligt potentiale, men rejser også udfordringer i forhold til, at læring er en aktiv proces, hvor kandidaterne skal tilegne sig ny viden, færdigheder og kompetencer.

Revisoreksamen

I 2025 har vi set en positiv effekt af beslutningen om at indføre to årlige skriftlige eksamener – i august og december. Formålet med ændringen var at skabe bedre muligheder for individuel tilrettelæggelse af uddannelsesforløbet samt forkorte tiden frem mod godkendelse som statsautoriseret revisor.

Ændringen har medført, at tilmeldingerne til både den skriftlige og mundtlige eksamen har fordelt sig mere jævnt over året. Særligt den mundtlige sommereksamen har oplevet en markant stigning i antallet af tilmeldte, hvilket indikerer en ændring i tilmeldingsadfærden.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Antallet af nyuddannede statsautoriserede revisorer er igen steget til over 100 kandidater i 2025:

År	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beståede i alt (antal)	58	44	52	59	65	50	112	116	104	86	106
Antal godkendte revisorer	3.630	3.467	3.387	3.303	3.263	3.209	3.000	3.080	3.054	3.013	2.972

Fremtidens SR

Revisorbranchen oplever mangel på arbejdskraft, særligt statsautoriserede revisorer. Selvom flere studerende optages på cand.merc.aud.-uddannelsen, vælger relativt få en karriere i branchen og uddannelse til statsautoriseret revisor. Samtidig går flere godkendte revisorer på pension, end der uddannes nye.

Efter kandidatreformen faldt på plads i starten af 2025, og cand.merc.aud.-uddannelsen blev fastholdt som en toårig kandidatuddannelse, nedsatte FSR - danske revisorer en arbejdsgruppe med det formål at nytænke strukturen og reguleringen af SR-eksamen, herunder indhold, form og adgangsveje. Arbejdsgruppen fremlagde sine anbefalinger i en rapport ved udgangen af 2025, og arbejdet med at implementere og videreudvikle anbefalingerne fortsætter i 2026.

Pejlemærke 2: En central rolle i den bæredygtige omstilling

EU's Omnibus-initiativ på bæredygtighedsområdet har gennem regnskabsåret 2025/26 været omdrejningspunktet for foreningens arbejde på området. I løbet af perioden er ændringerne til CSRD blevet forhandlet i EU. Sideløbende med forhandlingerne om ændringer til CSRD har EFRAG arbejdet på et sæt reviderede rapporteringsstandarder (ESRS) og en standard til frivillig bæredygtighedsrapportering (VS).

FSR - danske revisorer har løbende fulgt forhandlingerne og har arbejdet aktivt og intenst for at øve indflydelse på den kommende lovgivning og de tilhørende rapporteringsstandarder gennem politisk interessevaretagelse og afgivelse af høringssvar.

FSR - danske revisorer er medlem af EFRAG gennem Funding Mekanismen (NFM), som ud over FSR – danske revisorer består af DE, DI, FiDa og F&P. NFM er repræsenteret i EFRAG Sustainability Reporting Board (SRB) og i EFRAG Sustainability Reporting Technical Expert Group (SR TEG), som har fået til opgave at udarbejde de reviderede bæredygtighedsstandarder. FSR - danske revisorer har arbejdet målrettet med standarderne og har via NFM-repræsentanterne i SRB og SR TEG søgt indflydelse på, at kvaliteten af standarderne forbedres, bl.a. ved at:

- strukturen forenkles,
- minimere uklarheder i standarderne,
- standarderne er praktisk anvendelige.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

FSR - danske revisorer har gennem året været i dialog med Erhvervsstyrelsen omkring vigtigheden af, at Erhvervsstyrelsen skaber klarhed og vejleder om, hvordan både virksomheder og revisorer skal forholde sig til de usikkerheder og tvivl som EU's Omnibus-initiativ har medført. Erhvervsstyrelsen har på opfordring af FSR - danske revisorer opdateret deres publikation om forventningerne til de første år med bæredygtighedsrapportering fra januar 2025.

Faglig understøttelse af medlemmerne

Foreningen har en løbende opgave i at sikre, at medlemmerne får den faglige understøttelse, der sætter dem i stand til at løfte opgaven på bæredygtighedsområdet. Dette inkluderer bl.a. artikler og nyhedsformidling om udviklingen på området, så medlemmerne holdes opdateret om ny regulering, standarder og praksis.

FSR - danske revisorer har i samarbejde med Dansk Erhverv i regnskabsåret udgivet en publikation om, hvilke virksomheder der er omfattet af kravene til bæredygtighedsrapportering efter CSRD og Omnibus, og hvornår kravene gælder, med henblik på at understøtte vores medlemmer og deres kunder i de omskiftende krav på området.

FSR - danske revisorers Revisionsteknisk Udvalg (REVU) har i årets løb fokuseret på revisors erklæring om frivillige rapporteringer om bæredygtighed. REVU's udtalelse om erklæring om bæredygtighedsrapportering er som følge heraf opdateret med nye kapitler, der blandt andet redegør for virksomheders rapporteringskrav og rapporteringsformer samt de kvalitetskrav og indhold, der skal være til stede i en frivillig rapportering om bæredygtighed, når revisor skal afgive en erklæring herpå. REVU har udarbejdet erklæringseksempler med udgangspunkt i forskellige begrebsrammer.

Nyt fagligt udvalg

FSR - danske revisorer har i regnskabsåret oprettet et nyt udvalg: Udvalget for Rapportering om Bæredygtighed (UROB). Samtidig er det daværende Bæredygtighedsudvalget nedlagt. Ændringen er en respons på den hastige udvikling på bæredygtighedsområdet og skal sikre, at foreningens faglige udvalgsarbejde fortsat er organiseret med det rette fokus og den rette ekspertise til at understøtte medlemmerne og foreningens arbejde på bæredygtighedsområdet. Udvalgets opgaver omfatter blandt andet fortolkning om lovpligtig og frivillig bæredygtighedsrapportering, bidrag til høringer og dialog med myndigheder, samt udarbejdelse af anbefalinger og vejledning til medlemmernes arbejde på området.

Synliggørelse af revisorbranchen som en vigtig aktør på bæredygtighedsområdet

Samarbejde med andre aktører er en central del af FSR - danske revisorers arbejde med at styrke bæredygtighedsdagsordenen og at synliggøre revisorbranchen som en vigtig aktør på bæredygtighedsområdet.

I samarbejde med UN Global Compact Network Denmark, Erhvervsstyrelsen og Erhvervshusene afholdt foreningen i november 2025 to arrangementer under titlen "ESG i praksis" - i henholdsvis Sorø og Aarhus – hvor formålet var at hjælpe små og mellemstore virksomheder godt i gang med ESG-opgørelser og det praktiske arbejde med bæredygtighed. Arrangementerne er et udtryk for foreningens fortsatte fokus på at gøre bæredygtighedsarbejdet nærværende og konkret for SMV-segmentet, samt fremme vores medlemmers rolle i dette. FSR - danske revisorer forventer at fortsætte samarbejdet i det kommende år.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Sammen med Dansk Erhverv og Finans Danmark stod FSR - danske revisorer desuden bag ESGdagen, der samlede erhvervsliv, revisorer og investorer til debat om, hvordan ESG kan skabe reel værdi i et regulatorisk landskab under fortsat forandring. Arrangementet er en fast tilbagevendende begivenhed i foreningens kalender, og ESGdagen afholdes igen i det kommende regnskabsår.

Pejlemærke 3: En fælles og styrket politisk interessevaretagelse

FSR - danske revisorers medietilstedeværelse det seneste år har i stigende grad været præget af debatter om hvidvaskbekæmpelse, retssikkerhed og balancen mellem myndighedskontrol og virksomhedernes administrative byrder. FSR – danske revisorer har positioneret sig som en central stemme i diskussionen om, hvordan samfundet bekæmper økonomisk kriminalitet uden at svække retssikkerheden for virksomheder og rådgivere.

Anti-hvidvask som centralt tema
Hvidvaskområdet har også i 2025 været et væsentligt fokusområde for FSR - danske revisorer og blandt de mest omtalte emner i foreningens medieindsats. FSR - danske revisorer har arbejdet målrettet for en effektiv og risikobaseret indsats mod økonomisk kriminalitet og samtidig for at understøtte branchen i håndteringen af de omfattende og ressourcekrævende opgaver, som hvidvasklovgivningen medfører.

I den offentlige debat har FSR - danske revisorer bidraget med kronikker, presseindsatser og et hvidvaskudspil med konkrete løsningsforslag. Foreningen har fremhævet revisorernes vigtige rolle i samfundets kontrolsystem, men også understreget, at revisorer ikke kan fungere som politi eller efterforskningsmyndighed. I januar 2026 arrangerede foreningen en konference på Christiansborg, der samlede flere erhvervsorganisationer for de ikke-finansielle brancher, som også er omfattet af hvidvasklovgivningen. Her gik myndighedsrepræsentanter og eksperter i dialog om, hvordan vi styrker samarbejdet mellem det offentlige på den ene side og de private aktører på den anden og gør det mere målrettet, meningsfuldt og effektivt. FSR – danske revisorer har derfor arbejdet for, at reglerne er gennemsigtige, relevante og proportionale samt tilpasset branchens virkelighed og risikoprofil. Dertil har FSR - danske revisorer i årets løb som led i medlemsservicen afholdt webinarer med Erhvervsstyrelsen om centrale emner inden for overholdelse af hvidvaskloven.

Retssikkerhed og proportionalitet
Et andet gennemgående tema har været retssikkerhed. FSR - danske revisorer har deltaget aktivt i debatten om proportionalitet i tilsyn, sanktioner og myndighedskrav og har fremhævet behovet for klare regler, gennemsigtige processer og rimelige reaktionsformer.

FSR - danske revisorer har særligt fremhævet:

- behovet for større retssikkerhed for virksomheder og rådgivere under hvidvasktilsyn,
- proportionalitet mellem forseelser og sanktioner,
- tydeligere vejledning fra myndighederne,
- ensartet håndhævelse af reglerne,
- en bedre balance mellem kontrolhensyn og erhvervslivets administrative byrder.

FSR - danske revisorer har argumenteret for, at usikkerhed om reglernes fortolkning er en byrde i sig selv og mindsker tilliden mellem virksomheder, rådgivere og myndigheder.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Overordnet mediebillede

FSR - danske revisorers synlighed har primært været koncentreret i erhvervsmedier, fagblade og politiske debatter, hvor foreningen har fungeret som talerør for revisorbranchen i spørgsmål om hvidvaskbekæmpelse, økonomisk kriminalitet og retssikkerhed. Samlet set har FSR - danske revisorer i det seneste år arbejdet for at flytte debatten fra alene at handle om skærpet kontrol til også at omfatte retssikkerhed, proportionalitet og effektiv regulering.

Indsats for politisk og faglig indflydelse

Foreningen har i løbet af regnskabsåret modtaget og behandlet i alt 381 høringssager og afgivet 95 høringssvar til de danske myndigheder. Denne indsats afspejler foreningens centrale fokus på at præge og øve indflydelse på relevant lovgivning. Antallet af modtagne og behandlede høringssager er noget mindre dette regnskabsår grundet valgudskrivningen i foråret 2026, som blandt andet indebar, at en række udsendte høringssager bortfaldt.

Dialog med myndigheder og politikere

FSR - danske revisorer er kontinuerligt i dialog med Erhvervsstyrelsen og Finanstilsynet om faglige og politiske drøftelser. En løbende dialog med tilsynsmyndigheden er vigtig for, at der kan ske en forventningsafstemning mellem branchen og myndighederne og for at kunne holde revisorerne orienteret om myndighedernes arbejde.

FSR - danske revisorer har i året videreført den gode dialog med Erhvervsstyrelsen om styrelsens kvalitetskontrol af branchen og styrelsens hvidvasktilsyn på alle organisatoriske niveauer. Erhvervsstyrelsen har i året deltaget på møder i flere af foreningens faglige udvalg, hvor faglige forhold er drøftet, og hvor udvalget og styrelsen har udvekslet synspunkter og erfaringer.

FSR - danske revisorer er kontinuerligt i dialog med Rigsrevisionen om revisionen af offentlige midler, hvor godkendte revisorer har ansvar for revisionen af alle offentlige støttede organisationer bortset fra statens egne institutioner.

Samarbejde med andre erhvervs- og interesseorganisationer

I forbindelse med effektiviseringer på Erhvervsministeriets område er det blevet besluttet, at Regnskabsrådet og Revisorrådet skal nedlægges. Både Revisorrådet og Regnskabsrådet har til formål at rådgive Erhvervsstyrelsen om generelle forhold i lovgivningen.

Der er et stort behov for et velfungerende samarbejde mellem Erhvervsorganisationer og myndigheder. FSR - danske revisorer, Dansk Erhverv, DI, Finans Danmark og F&P har i et fællesbrev til erhvervsministeren redegjort for organisationernes bekymringer som følge af nedlæggelsen af Revisor- og Regnskabsrådet. I brevet opfordres Erhvervsministeriet til at se på mulighederne for, hvordan den fremtidige involvering af erhvervsorganisationerne kan struktureres, så samarbejdet bliver værdiskabende for alle parter. Samtidig har FSR - danske revisorer og de øvrige erhvervsorganisationer i fællesskab rakt ud til Erhvervsstyrelsen og Finanstilsynet for at etablere en strategisk og værdiskabende ramme for samarbejdet mellem Erhvervsstyrelsen, Finanstilsynet og organisationer efter nedlæggelsen af Regnskabsrådet og Revisorrådet.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Skat og moms

På skatte- og momsområdet har FSR - danske revisorer i årets løb arbejdet målrettet for at bidrage til et mere enkelt, konkurrencedygtigt og rets sikkert skattesystem. Foreningen har gennem dialog med politikere, myndigheder og øvrige interessenter arbejdet for klare, administrerbare og proportionale regler på skatte-, moms- og afgiftsområdet.

Retssikkerhed på skatteområdet har været et centralt fokusområde, herunder i forbindelse med valgkampen. I foråret lancerede FSR - danske revisorer det skattepolitiske udspil *Tid til tillid*, som indeholder 29 konkrete forslag til styrket retssikkerhed, regelforenkling, regelefterlevelse og symmetri mellem stat og borger. Udspillet har dannet grundlag for en række politiske drøftelser om fremtidens skattesystem.

I årets løb har FSR - danske revisorer blandt andet:

- afgivet en lang række høringssvar til lovforslag og bekendtgørelser på skatte-, moms- og afgiftsområdet,
- arbejdet for regelforenkling og reduktion af administrative byrder, herunder gennem konkrete forslag til forenkling af skatte- og indberetningsregler,
- bidraget aktivt til arbejdet med automatisk erhvervsrapportering (AVIRA) med henblik på at reducere virksomhedernes administrative byrder og skabe mere sammenhængende digitale løsninger,
- arbejdet for bedre skattemæssige rammevilkår for investeringer, digitalisering og generationsskifte i danske virksomheder (medarbejdereje),
- deltaget i den offentlige debat om differentieret moms på fødevarer og peget på behovet for en administrerbar og robust model,
- fulgt og påvirket udviklingen inden for international skatteregulering, herunder EU-initiativer, informationsudveksling og implementering af Pillar II (minimumsbeskatningsloven),
- bidraget til den offentlige debat om retssikkerhed på skatteområdet og arbejdet for en bedre balance mellem kontrol- og provenuhensyn og borgernes og virksomhedernes retssikkerhed,
- arbejdet for at styrke retssikkerheden i skattekontrollen og behandlingen af skattestraffesager, herunder sat fokus på proportionalitet, sagsbehandlingstider og behovet for, at revisors og rådgiverens ansvar vurderes på baggrund en reel ansvarsvurdering.
- etableret et nyt fagligt udvalg med fokus på indirekte skatter for at styrke arbejdet med moms, afgifter og told,
- etableret en ejendomsgruppe, der arbejder med problemstillinger vedrørende ejendomsvurderinger og beskatning af fast ejendom, herunder de udfordringer, som de nye vurderingsmodeller har givet anledning til,
- understøttet medlemmerne gennem bl.a. nyheder, konferencer og løbende dialog om aktuelle problemstillinger på skatte- og momsområdet.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Velfærdskriminalitet

Velfærdskriminalitet har fyldt i medierne og i den offentlige debat og det gør det også i FSR – danske revisorer, der arbejder for en fokuseret indsats i kampen mod økonomisk kriminalitet. FSR – danske revisorer og Offentligt Udvalg haft fokus på socialtilsynsområdet og har været i dialog med relevante myndigheder og organisationer om revisors rolle og de udfordringer, som både revisorer og myndigheder oplever på området. FSR - danske revisorer har bidraget med konkrete løsningsforslag til, hvordan kontrolmekanismerne på området kan styrkes.

Revision

FSR - danske revisorer har offentliggjort en vejledning udarbejdet af Revisionsteknisk Udvalg om revision af mindre komplekse virksomheder, ISA for LCE (The International Standard on Auditing for Audits of Financial Statements of Less Complex Entities). Vejledningen er med til at bidrage til revisors forståelse af standarden, herunder fortolkning af anvendelseskriterierne samt italesættelse af, hvor standarden adskiller sig fra ISA-standarderne. Vejledningen opdateres løbende.

Derudover er der offentliggjort en ny vejledning om udvidet gennemgang, som bidrager til revisors håndtering af praktiske problemstillinger, som revisor kan stå overfor ved udførsel af erklæringsopgaver om udvidet gennemgang af årsregnskaber.

I regnskabsåret har Revisionsteknisk Udvalg arbejdet med en artikelserie om dataanalyse, der konkretiserer, hvordan dataanalyse kan anvendes og vejleder om dataanalyse i henholdsvis revision og udvidet gennemgang/review. Artiklerne om dataanalyse udgives i forbindelse med lanceringen af FSR - danske revisorers nye tidsskrift Akademia.

Cybersikkerhedsudvalget har opdateret FSR - danske revisorers ISAE 3000-template til NIS 2-erklæringer. Opdateringen har haft til formål at gøre templaten mere praktisk anvendelig og bygger på erfaringer fra den første udgivelse. Arbejdet har blandt andet resulteret i færre, tydeligere og bedre definerede kontrolaktiviteter samt en tættere sammenhæng til vejledningen fra Styrelsen for Samfundssikkerhed.

Regnskab

Regnskabsvejledningen for klasse B- og C-virksomheder blev opdateret primo 2026. Forud for opdateringen var der en længere proces med at klarlægge, hvordan årsregnskabslovens notekrav om ”andre forpligtelser” skulle fortolkes.

Eventet Årsrapportprisen 2025 blev afholdt i september i samarbejdet med DI. Regnskabsudvalget og FSR – danske revisorer har igen foretaget et betydeligt og værdifuldt arbejde med at vurdere kandidater til diplomer og hovedprisen og fremfinde andre gode eksempler til præsentation på dagen og publikationen for derigennem at sætte fokus på betydningen af troværdig og relevant virksomhedsrapportering for investorer, ejere, medarbejdere og andre interessenter.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

AI og digitalisering

FSR har arbejdet på at styrke grundlaget for arbejdet med AI og bidrage til, at revisorbranchen bliver bedre rustet til en hverdag, hvor AI, data og digitale systemer får stigende betydning for revisionsprocessen, rådgivningen og kundernes forretning. Der er bl.a. afholdt en workshop om AI, hvor formålet var at få større indsigt i medlemmernes udfordringer, muligheder og ønsker til initiativer, der kan understøtte branchens brug og udvikling af AI. Derudover er AI Advisory Board etableret, som har særligt fokus på revisors anvendelse af AI i erklæringsarbejdet og de faglige og etiske spørgsmål, som følger med udviklingen.

FSR - danske revisorer har deltaget i flere eksterne AI-arbejdsgrupper, herunder hos Dansk Erhverv og Digitaliseringsstyrelsen, med henblik på at bidrage til dialogen om rammerne for anvendelse af AI i Danmark, herunder udviklingen i regulering af kunstig intelligens.

Foreningen har også bidraget til faglig opdatering og videndeling på området, blandt andet gennem Sikkerhed & Revision 2025 med ca. 200 deltagere, som blev afholdt i samarbejde med IIA, ISACA Denmark Chapter og ESL. Konferencen havde fokus på blandt andet IT-sikkerhed i praksis, OT-sikkerhed, krisestyring, governance, risk & compliance, intern revision, DORA, EU's digitale regelsæt, den nye bogføringslov, automatiserede kontroller, kvantitative risikovurderinger og revision af nye teknologier.

Kvalitetskontrol

Gennem et tæt samarbejde med Erhvervsstyrelsen har FSR - danske revisorer bidraget til en ny og mere differentieret kategorisering af observationer i kvalitetskontrollen. Den nye kategorisering er indarbejdet i Erhvervsstyrelsens retningslinjer for kvalitetskontrol 2026 og finder anvendelse i PIE kvalitetskontrollen fra 2026 og fra 2027 i ikke-PIE kvalitetskontrollen. Resultatet er øget transparens om observationernes væsentlighed og bedre sammenhæng mellem ekstern kontrol og interne kvalitetsprocesser.

Pejlemærke 4: Medlemstiltrækning- og tilknytning

FSR - danske revisorer har i 2025/2026 gennemført et omfattende arbejde med at kortlægge, beskrive og videreudvikle foreningens samlede værditilbud til medlemmerne. Arbejdet har skabt et samlet overblik over foreningens medlemsydelser og dannet grundlag for en mere strategisk og datadrevet udvikling af værdtilbuddet. Som led i arbejdet blev der etableret fælles principper for vurdering og udvikling af eksisterende og nye medlemsydelser samt vedtaget en strategisk ramme for de medlemsydelser, som stilles til rådighed via eksterne samarbejdspartnere. Formålet er at sikre, at medlemsfordelene er relevante, skaber værdi for medlemmerne og understøtter deres daglige forretning og ikke er i konkurrence med branchens udbud af ydelser.

Samtidig er der igangsat initiativer, der skal gøre det muligt i højere grad at koble brugen af medlemsydelserne sammen med medlemssystemet, så medlemmernes brug af tilbuddene kan monitoreres, analyseres og målrettes Dette skal give et bedre grundlag for løbende at udvikle værditilbuddet og sikre, at FSR – danske revisorer fortsat er revisorbranchens foretrukne interesseorganisation. Dette har givet FSR – danske revisorer et stærkere grundlag for at arbejde strategisk med indholdet i og værdien af medlemskabet.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Hjemtagning af Medlemsservice
Som led i realiseringen af strategiens pejlemærke om medlemstiltrækning og medlemstilknytning blev hjemtagningen af centrale medlemsserviceopgaver igangsat ved årsskiftet 2025/2026.

Siden flytningen til Børsgade ultimo 2022 havde Medlemsservice været varetaget af Dansk Erhverv som del af samarbejdsaftalen mellem de to organisationer, men det blev vurderet, at en tættere integration af Medlemsservice i FSR - danske revisorers egen organisation ville skabe bedre forudsætninger for at styrke medlemsrelationerne og udvikle medlemsværdien.

Hjemtagningen har gjort det muligt at samle medlemskontakt, medlemsdata og udvikling af medlemskaberne ét sted og dermed skabe en mere sammenhængende medlemsoplevelse. Samtidig er afstanden mellem medlemmerne og foreningens faglige teams, uddannelsesaktiviteter og foreningens øvrige værditilbud blevet kortere, hvilket giver bedre muligheder for løbende dialog og hurtigere omsætning af medlemsbehov til konkrete initiativer.

Hjemtagningen har samtidig skabt et stærkere organisatorisk fundament for den fortsatte udvikling af Medlemsservice og medlemsværdi i de kommende år med en besparelse til følge.

En moderne og medlemsnær forening
FSR - danske revisorer har i årets løb arbejdet med en større modernisering af foreningens kommunikation og digitale tilstedeværelse. Målet er at gøre den faglige viden lettere tilgængelig, skabe en mere relevant og sammenhængende medlemsoplevelse og sikre, at foreningens udtryk afspejler den branche, FSR - danske revisorer repræsenterer.

Som en del af dette arbejde har foreningen udviklet FSR Akademia, et nyt digitalt tidsskrift og vidensunivers for faglig fordybelse og videndeling med en ekstern redaktionsgruppe. FSR Akademia skal videreføre og udvikle den faglige og akademiske formidling med artikler fra eksperter og forskere inden for blandt andet revision, regnskab, erhvervsjura, ledelse og etik.

I løbet af året har FSR - danske revisorer igangsat arbejdet med en relancering af fsr.dk og en opdatering af den visuelle identitet. Den nye hjemmeside vil gøre det lettere for medlemmerne at finde og anvende relevant faglig viden og efteruddannelse, mens den opdaterede visuelle identitet skal skabe større sammenhæng på tværs af foreningens tilbud og platforme og give FSR – danske revisorer et mere moderne og tidssvarende udtryk. De nye initiativer lanceres i det kommende regnskabsår.

Eksklusions- og advarselssager
FSR - danske revisorers arbejde med etik og tillid til revisorstanden har fortsat haft høj prioritet. Foreningens regler om advarsler og eksklusioner bidrager til at understøtte branchens troværdighed og sikre, at medlemmer lever op til de faglige og etiske krav, der forventes af en godkendt revisor.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

For at sikre, at FSR - danske revisorer opretholder et fagligt stærkt og troværdigt omdømme, kan bestyrelsen beslutte at ekskludere et medlem eller en medlemsvirksomhed, eksempelvis i tilfælde hvor medlemmet har modtaget alvorlige sanktioner i Revisornævnet. Som led heri overvåger FSR - danske revisorer løbende Revisornævnets offentliggjorte kendelser med henblik på at identificere sager, der vedrører foreningens medlemmer. Etikudvalget udarbejder en indstilling til bestyrelsen i de tilfælde, hvor udvalget vurderer, at en konkret kendelse bør have betydning for vedkommendes medlemskab.

I regnskabsåret 2025/2026 har bestyrelsen truffet beslutning om at give advarsler til 9 medlemmer og truffet beslutning om at ekskludere 2 medlemmer.

En eksklusion medfører, at medlemskabet for både medlemmet og medlemsvirksomheden (hvis medlemmet er eneste indehaver af den godkendte revisionsvirksomhed) ophører.

En advarsel indebærer, at hvis medlemmet på et senere tidspunkt inden for en periode på tre år gør sig skyldig i gentagelse af forhold, som medlemmet allerede er idømt en bøde for i Revisornævnet, eller i andre forhold, der selvstændigt ville kunne medføre tildeling af en advarsel, vil bestyrelsen vurdere, om medlemmet bør ekskluderes af foreningen.

Responsumudvalgets sager

Også FSR - danske revisorers arbejde med god revisorskik har fortsat høj prioritet. Responsumudvalget spiller en central rolle i udviklingen og fortolkningen af god revisorskik, herunder retningen for, hvordan revisorer bør agere, når regler, etiske dilemmaer og praksis skal forenes.

I regnskabsåret 2025/2026 har Responsumudvalget behandlet 12 sager, heraf 9 responsumsager og 3 honorarsager. Udvalget har pr. 31. maj 2026 4 igangværende sager.

Antallet af sager afspejler den fortsatte efterspørgsel efter vejledning om revisors pligter og adfærd. Gennem behandlingen af sagerne bidrager udvalget til at understøtte tilliden til revisorstanden og fremme en høj faglig og etisk standard i udøvelsen af revisorerhvervet.

Faglig Hotline

Sekretariatets fagkonsulenter har besvaret 430 spørgsmål i Faglig Hotline. Den meget populære tjeneste benyttes især af små og mellemstore revisionsvirksomheder, der betjener SMV-kunder og tilbydes som en gratis Medlemsservice, hvor revisorerne modtager sparring inden for revisorlovgivningens fagområder.

Opgavehjælp

FSR - danske revisorer tilbyder studerende, som er studie- eller interessemedlem, at stå fagligt stærkere ved at stille op til interviews i forbindelse med, at den studerende er i gang med at skrive fx kandidatafhandling på CMA eller hovedopgave på HD. FSR - danske revisorer modtog i 2025/2026 64 henvendelser fra medlemmer.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Økonomisk resultat

Årets resultat blev et overskud på 3.048 t.kr., hvilket er en forbedring i forhold til sidste regnskabsår, hvor resultatet var et underskud på 2.685 t.kr.

Resultatet anses for at være tilfredsstillende.

Årets positive resultat er i væsentlig grad drevet af finansielle indtægter på 16.611 t.kr. og finansielle omkostninger på 81 t.kr. Til sammenligning udgjorde de tilsvarende finansielle indtægter og omkostninger henholdsvis 11.050 t.kr. og 2.971 t.kr. i 2024/25.

I 2025/26 er der anvendt 3.620 t.kr. til Talentprojekt 1.0 mod 5.808 t.kr. i 2024/25. Herudover er der anvendt 26 t.kr. til en videreførelse af samme projekt, Talentprojekt 2.0.

Der er derudover anvendt 676 t.kr. til projektet Fremtidens SR og 341 t.kr. i forbindelse med, at FSR har biinterveneret i en landsretssag.

Aktiver

De samlede aktiver udgør pr. 31. maj 2026 190.771 t.kr., hvilket er en stigning på 16.431 t.kr. i forhold til de samlede aktiver pr. 31. maj 2025. Stigningen skyldes primært stigningen i værdipapirer.

Den likvide beholdning udgør pr. 31. maj 2026 9.010 t.kr. sammenlignet med 10.752 t.kr. pr. 31. maj 2025, hvilket er et fald på 1.742 t.kr. Faldet kan henføres til de almindelige forskydninger i foreningens løbende drift.

Passiver

Passiverne pr. 31. maj 2026 er tilsvarende steget til 190.771 t.kr., hvilket primært kan tilskrives, at modtagne forudbetalinger fra kunder er steget med 15.992 t.kr. som følge af en ændring i faktureringstidspunktet fra seks uger før kursusstart til fakturering ved tilmelding. Stigningen afspejler således primært en tidsmæssig forskydning i faktureringen og ikke en tilsvarende ændring i aktivitetsniveauet. Det forventes, at faktureringspraksis ændres tilbage i det kommende regnskabsår.

Nøgletal

Foreningens nøgletal for soliditetsgrad og likviditetsgrad ligger fortsat stabilt på et højt niveau. Soliditetsgraden er faldet med 6 procentpoint til 84 % pr. 31. maj 2026 i forhold til 31. maj 2025. På trods af faldet er soliditetsgraden fortsat meget høj og afspejler, at foreningen i overvejende grad er finansieret med egenkapital og dermed har en meget stærk finansiel robusthed.

Likviditetsgraden er faldet til 615 % pr. 31. maj 2026 fra 1.006 % pr. 31. maj 2025. Likviditetsgraden er fortsat på et meget højt niveau, hvilket indikerer en betydelig evne til at dække de kortfristede forpligtelser.
Foreningen har ingen rentebærende gæld.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

Investering og portefølje

Foreningens investeringer i værdipapirer er placeret i aktier og obligationer, der er udvalgt efter en forudgående ESG-screening.

Der fokuseres således på de selskaber, som vurderes at kunne bidrage mest til en samlet ESG-påvirkning eller forbedring heraf under hensyntagen til det langsigtede potentiale.

Værdipapirporteføljen udgør 170.931 t.kr. pr. 31. maj 2026 og har i regnskabsåret bidraget med et afkast på 16.402 t.kr., hvilket anses for meget tilfredsstillende.

(Beløb i t.kr.)	2022/23 (2. mdr.)	2023/24	2024/25	2025/26	I alt
Indskudt kapital	129.000	-15.000	20.000	0	134.000
Til og afgange			-58	-109	-167
Udbytteskat			-1.096	-474	-1.570
Afkast for året	353	14.722	7.191	16.402	38.668
Kursværdi 31/5	129.353	129.075	155.112	170.931	170.931
Årligt afkast af indskudt kapital	1,60%*	12,90%	5,37%	12,24%	

*) Afkastprocenten for 2022/23 er omregnet til helår.

Projektreserve

Af den formålsbestemte reserve på 106.000 t.kr. blev der i 2022/23 bevilget 17.000 t.kr. til Talentprojekt 1.0. Ved regnskabsårets begyndelse udgjorde den resterende saldo på projektet 3.217 t.kr., og der er i 2025/26 anvendt 3.620 t.kr. Talentprojekt 1.0 er afsluttet efter regnskabsårets udløb.

Pr. 1. januar 2026 blev der bevilget yderligere 5.750 t.kr. til videreførelse af Talentprojekt 2.0. Saldoen pr. 31. maj 2026 udgør 5.724 t.kr., og der er i regnskabsåret anvendt 26 t.kr.

Der er i regnskabsåret 2025/26 bevilget 1.200 t.kr. over en toårig periode til Fremtidens SR. Saldoen pr. 31. maj 2026 udgør 524 t.kr., og der er i regnskabsåret anvendt 676 t.kr.

Endelig er der i 2025/26 disponeret 341 t.kr. til honorar i forbindelse med, at FSR har biinterveneret i en landsretssag.

Det samlede træk på den formålsbestemte reserve udgør 4.663 t.kr. i 2025/26.

ESG (Environmental, Social, and Governance)

FSR - danske revisorer arbejder fortsat målrettet med at udbygge og kvalificere foreningens egen ESG-rapportering. Som brancheforening for de godkendte revisorer mener vi, at vi selv skal gå forrest, når vi opfordrer vores medlemmer til at arbejde seriøst med bæredygtighedsrapportering – og det forpligter også i vores egen rapportering.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Ledelsesberetning

I regnskabsåret 2025/26 har foreningen taget et væsentligt skridt i den retning ved at anvende VSME-standarden, som er anbefalet af EU-Kommissionen til mindre virksomheder, der ønsker at rapportere på frivillig basis, til foreningens egen ESG-rapportering.

Med VSME-standarden som ramme har foreningen udvidet antallet af nøgletal, vi rapporterer på. Det gælder navnlig klima- og miljøområdet, hvor organisationen for første gang rapporterer på dette, samt en udvidelse af KPI'er på det sociale område, der nuancerer billedet af organisationens indsatser yderligere.

Formålet med udvidelsen er at højne kvaliteten, gennemsigtigheden og sammenligneligheden af vores ESG-data, så foreningens medlemmer og øvrige interessenter får et mere fyldestgørende billede af, hvordan FSR - danske revisorer arbejder med og rapporterer på bæredygtighed. De konkrete ESG-hoved- og nøgletal samt udviklingen heri fremgår af foreningens særskilte ESG-rapport.

Forventninger til det kommende regnskabsår

Dette afsnit beskriver foreningens forventninger til det kommende regnskabsår, herunder planlagte initiativer og strategiske mål.

Foreningen forventer et underskud for periode 1. juni 2026 - 31. maj 2027 på kr. 9-10 mio. efter træk på den formålsbestemte reserve, afskrivninger og finansielle poster.

Underskuddet er planlagt og skal ses i lyset af FSR's solide økonomiske udgangspunkt samt de besluttede anvendelser af den formålsbestemte reserve til strategiske projekter.

Trækket på den formålsbestemte reserve består af Talentprojekt 2.0, der er budgetteret til 5.680 t.kr. i perioden, samt projektet Fremtidens SR, der er budgetteret til 524 t.kr. i perioden.

Afkastet på værdipapirer er budgetteret til 4,5 % af porteføljens værdi ultimo april, svarende til 7.431 t.kr.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for 2025/26 for FSR - danske revisorer er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Rapporteringsvaluta

Årsregnskabet for 2025/26 er aflagt i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser i resultatopgørelsen med de beløb der vedrører regnskabsåret.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som vedrører forhold, der eksisterede på balancedagen.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Kontingenter, abonnementsindtægter og forsikringer periodiseres i resultatopgørelsen over den periode, som indtægten vedrører.

Øvrige kommercielle indtægter samt andre indtægter indregnes i resultatopgørelsen, når salg og levering har fundet sted. Kursus- og øvrige indtægter fra SR-Akademiet indtægtsføres i takt med, at kurserne afholdes.

Alle former for indtægter er ekskl. moms, afgifter og rabatter og er fratrukket i indtægterne.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og -omkostninger

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til foreningens hovedaktiviteter.

Andre driftsindtægter omfatter royaltyindtægter, refusioner fra offentlige myndigheder samt gevinst og tab ved salg af anlægsaktiver.

Eksterne aktivitetsomkostninger

Eksterne aktivitetsomkostninger består af direkte variable omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring, kantinebidrag m.v. til foreningens medarbejdere.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og -omkostninger

Finansielle indtægter og -omkostninger indeholder renter samt realiserede og urealiserede kursgevinster vedrørende værdipapirer. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Skat af årets resultat samt udskudt skat

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat og ændring i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gældsmetode af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser opgjort på grundlag af den planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Anvendt regnskabspraksis

Udskudt skat måles til nettorealisationsværdi. Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen bortset fra poster, der føres direkte på egenkapitalen.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettiget skattemæssigt underskud, måles til den værdi, hvortil aktivet forventes at kunne realiseres, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme juridiske skatteenhed. Eventuelle udskudte nettoskatteaktiver måles til nettorealisationsværdi.

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmidler og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivningen.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid	Restværdi
Andre anlæg og driftsmateriel	3 år	0 kr.
Inventar	5 år	0 kr.

Småaktiver med en anskaffelsessum under den skattemæssige beløbsgrænse indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivning af materielle anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikationer på værdiforringelse udover det som udtrykkes ved ordinære afskrivninger. Er dette tilfældet, gennemføres en nedskrivningstest til afgørelse af, om genindvindingsværdien er lavere end den regnskabsmæssige værdi, og der nedskrives eventuelt til denne lavere genindvindingsværdi.

Genindvindingsværdien for aktivet opgøres som den højeste værdi af nettosalgsprisen og kapitalværdien. Er det ikke muligt at fastsætte genindvindingsværdi for det enkelte aktiv, vurderes aktiverne samlet i den mindre gruppe af aktiver, hvor der ved en samlet vurdering kan fastsættes en pålidelig genindvindingsværdi.

Aktiver, hvor det ikke er muligt at opgøre nogen selvstændig kapitalværdi, da aktivet i sig selv ikke generer fremtidige positive pengestrømme, vurderes for nedskrivningsbehov sammen med den gruppe af aktiver, hvortil de kan henføres.

Deposita

Deposita indregnes til kostpris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Værdipapirer

Børsnoterede værdipapirer omfatter investeringsforeningsbeviser, aktier, obligationer mv. Værdipapirerne måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Værdireguleringer indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter.

Egenkapital

Foreningens egenkapital er opdelt i den del, som stammer fra foreningens drift og fra foreningens investeringsaktivitet. Egenkapitalen er af hensyn til fremtidige projekter opdelt i en reserve som er formålsbestemt, hvor der løbende henlægges til foreningens fremtidige projekter.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Anvendt regnskabspraksis

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter forudbetalte kursusafgifter.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. CBS-professorat indregnes ligeledes til nominal værdi.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Resultatopgørelse 1. juni - 31. maj

Note		2025/26 t.kr.	2024/25 t.kr.
1	Nettoomsætning	68.602	75.178
2	Andre driftsindtægter	360	765
	Eksterne aktivitetsomkostninger	-20.162	-21.266
	Andre eksterne omkostninger	-29.030	-32.695
	Bruttoresultat	**19.770**	**21.982**
3	Personaleomkostninger	-33.292	-32.310
4	Af- og nedskrivninger	-196	-473
	Driftsresultat før finansielle poster	**-13.718**	**-10.801**
5	Finansielle indtægter	16.611	11.050
6	Finansielle omkostninger	-81	-2.971
	Resultat før skat	**2.812**	**-2.722**
7	Skat af årets resultat	236	37
	Årets resultat	**3.048**	**-2.685**
	Forslag til resultatdisponering:		
	Overføres til frie reserver	7.711	4.923
	Årets forbrug af formålsbestemt reserve:		
	Regulering kontingent	0	-1.800
	Talentprojekt	-3.646	-5.808
	Fremtidens SR	-676	0
	Honorar landsretssag	-341	0
	Disponeret i alt	**3.048**	**-2.685**

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Balance 31. maj

Note		2026 t.kr.	2025 t.kr.
	Aktiver		
8	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	180	289
	Materielle anlægsaktiver i alt	**180**	**289**
9	Deposita	596	567
	Finansielle anlægsaktiver i alt	**596**	**567**
	Anlægsaktiver i alt	**776**	**856**
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	5.475	4.041
	Tilgodehavende skat	3.070	1.681
	Andre tilgodehavender	5	637
	Udskudt skat	149	78
	Periodeafgrænsningsposter	1.355	1.183
	Tilgodehavender i alt	**10.054**	**7.620**
10	**Værdipapirer**	**170.931**	**155.112**
	Likvide beholdninger	**9.010**	**10.752**
	Omsætningsaktiver i alt	**189.995**	**173.484**
	Aktiver i alt	**190.771**	**174.340**

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Balance 31. maj

Note		2026 t.kr.	2025 t.kr.
	Passiver		
	Frie reserver	74.389	66.678
	Formålsbestemt reserve	85.754	90.417
	Egenkapital	**160.143**	**157.095**
11	Modtagne forudbetalinger fra kunder	20.702	4.710
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.385	5.489
	Skyldig foreningsskat	0	1.089
12	Skyldige omkostninger	2.602	3.059
	Anden gæld	2.939	2.898
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	**30.628**	**17.245**
	Gældsforpligtelser i alt	**30.628**	**17.245**
	Passiver i alt	**190.771**	**174.340**
13	Pantsætninger og sikkerhedsstillelser		
14	Andre økonomiske forpligtelser		

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Egenkapitalopgørelse

	2025/26 t.kr.	2024/25 t.kr.
Frie reserver		
Frie reserver 1. juni	66.678	61.755
Overført resultat	7.711	4.923
Frie reserver 31. maj	**74.389**	**66.678**
Egenkapital, formålsbestemt reserve		
Egenkapital 1. juni	90.417	98.025
Anvendt i året	-4.663	-7.608
Egenkapital, formålsbestemt 31. maj	**85.754**	**90.417**
Egenkapital og reserver i alt	**160.143**	**157.095**

Bestyrelsen har til Talentprojekt 2.0 disponeret 5.750 t.kr. hvoraf der resterer 5.724 t.kr. pr. 31/5 2026.

Talentprojektets formål er image,- og brandingkampagne, gymnasiale karrieredage, bidrag til at sikre tiltrækning og tilknytning til branchen, tidligere og mere målrettet indsats i uddannelsessystemet, arrangementer for medlemsvirksomheder mv."

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Noter

	2025/26 t.kr.	2024/25 t.kr.
Note 1. Nettoomsætning		
Medlemskontingenter	25.439	25.086
Nettoomsætning fra kommercielle aktiviteter	43.163	50.092
	68.602	**75.178**
Note 2. Andre driftsindtægter		
Royaltyindtægter	0	84
Refusioner fra offentlige myndigheder	360	681
	360	**765**
Note 3. Personaleomkostninger		
Lønninger og gager	27.947	27.583
Pensioner	2.379	2.209
Andre omkostninger til social sikring	512	366
Øvrige personaleomkostninger	2.454	2.152
	33.292	**32.310**
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	43	39

For indeværende regnskabsår, er en andel af de samlet personaleomkostninger allokeret til et internt projekt, Talentprojektet. Talentprojektets andel af personaleudgifterne i 2025/26 udgør kr. 1.667.000.

Honorar til bestyrelsen for regnskabsåret udgør kr. 558.333 og er indeholdt i personaleomkostningerne. Honoraret for regnskabsåret 2026/27 vil være på tilsvarende niveau.

Note 4. Af- og nedskrivninger		
Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	196	473
	196	**473**

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Noter

	2025/26 t.kr.	2024/25 t.kr.
Note 5. Finansielle indtægter		
Renteindtægter	1.139	1.455
Urealiserede kursgevinster	12.119	0
Realiserede kursgevinster	1.196	4.603
Udbytte	2.157	4.980
Valutakursgevinst	0	12
	16.611	**11.050**
Note 6. Finansielle omkostninger		
Urealiserede kurstab	0	2.811
Gebyrer	81	145
Valutakurstab	0	15
	81	**2.971**
Note 7. Skat af årets resultat		
Skat af årets resultat, regulering tidligere år	165	0
Regulering udskudt skat	71	37
	236	**37**
Note 8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Kostpris 1. juni	1.543	1.527
Tilgang	87	16
Kostpris 31. maj	**1.630**	**1.543**
Af- og nedskrivninger 1. juni	1.254	781
Årets afskrivninger	196	473
Af- og nedskrivninger 31. maj	**1.450**	**1.254**
Regnskabsmæssig værdi 31. maj	**180**	**289**

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Noter

	2026 t.kr.	2025 t.kr.
Note 9. Deposita		
Kostpris 1. juni	567	567
Tilgang i årets løb	29	0
Kostpris 31. maj	**596**	**567**
Regnskabsmæssig værdi 31. maj	**596**	**567**
Note 10. Værdipapirer		
Obligationer - lav risiko	98.342	91.516
Aktier - lav risiko	54.899	48.085
Balancerede produkter - mellem risiko	17.690	15.511
	170.931	**155.112**

Note 11. Modtagne forudbetalinger fra kunder

I 2025 ændredes faktureringsprincippet fra fakturering 6 uger før kursusstart til fakturering ved tilmelding.

Note 12. Skyldige omkostninger

Under skyldige omkostninger er indregnet CBS professorat, der er en 5-årig sponsorataftale begyndende 1. januar 2022, som er bevilliget til CBS med det formål om, at styrke samarbejdet mellem Copenhagen Business School, revisorkandidatuddannelserne i Danmark, FSR og revisionsvirksomhederne, at styrke tilgangen af talentfulde studerende til revisionskandidatuddannelserne og efterfølgende til revisionsvirksomhederne, at styrke kvaliteten af uddannelsen og gennem forskning sætte mere fokus på værdien af revision for samfund og virksomheder.

Note 13. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Der er ingen pantsætninger eller sikkerhedsstillelser.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Noter

Note 14. Andre økonomiske forpligtelser

Lejekontrakten indeholder 6 måneders opsigelse. Lejemålet er uopsigeligt fra lejes side frem til 30. september 2027 med fraflytning den 31. marts 2028. Der påhviler foreningen en huslejeforpligtelse på t.kr. 3.681.

Foreningen indgik pr. 14. marts 2022 en samarbejds- og bidragsaftale med Dansk Erhverv, herunder varetagelse af sekretariatsopgaver. Aftalen er uopsigelig frem til og med 31. december 2026, hvorefter den genforhandles og/eller kan opsiges med 6 måneders varsel til udløb af et kalenderår. Forpligtelsen er pr. 31. maj 2026 opgjort til t.kr. 5.219.

Foreningen har indgået aftale om juridisk bistand i det kommende år til en værdi af t.kr. 1.500.

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Camilla Hesselby
Direktør
Serienummer: 31703c1b-013d-4204-b3cb-833eec0d9b04
IP: 87.52.xxx.xxx
2026-09-11 09:14:02 UTC

Mit ID

Lone Lærke Strøm
Adm. direktør
Serienummer: dbde1422-6d2e-498b-a665-953682733960
IP: 94.101.xxx.xxx
2026-09-11 09:15:34 UTC

Mit ID

Iben Sun Hein Larsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 38f3d056-4b20-4c62-952d-f59ca6957024
IP: 77.243.xxx.xxx
2026-09-11 09:16:54 UTC

Mit ID

Jørgen Jakobsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 1460421c-81ba-41ac-a509-db519a18ebfa
IP: 212.98.xxx.xxx
2026-09-11 09:24:32 UTC

Mit ID

Joachim Bardrum Munch
Statsautoriseret revisor
Serienummer: d82210c4-abca-4f96-8743-b2620e231b9d
IP: 82.134.xxx.xxx
2026-09-11 09:43:13 UTC

Mit ID

Jesper Møller Langvad
Bestyrelsesleder
Serienummer: b0ae012a-5fda-41dd-8c2c-075feb66b625
IP: 83.136.xxx.xxx
2026-09-11 09:43:35 UTC

Mit ID

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lars Hjort Frederiksen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: bfd09c8f-688c-4d92-b1aa-ef9a3f8ea4c5
IP: 217.74.xxx.xxx
2026-09-11 10:45:10 UTC

Bent Lind Kofoed
Kreston CM Statsautoriseret Revisions interessentskab CVR: 39463113
Vicebestyrelsesleder
Serienummer: f79408e6-a9d1-4406-9ec4-324563ca22a5
IP: 87.49.xxx.xxx
2026-09-11 11:14:31 UTC

Kim Larsen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: b28e58af-42b4-41dc-a380-0ec6ee1be48c
IP: 188.120.xxx.xxx
2026-09-11 11:29:32 UTC

Emma Buch Hollænder
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: b5a39fe2-8532-4200-b5c3-da880c1622c9
IP: 37.96.xxx.xxx
2026-09-11 12:35:44 UTC

Anders Duedahl-Olesen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 418a48ec-9ead-47c0-ac17-f12dc4d9bf13
IP: 165.225.xxx.xxx
2026-09-11 12:37:02 UTC

Martin Jon Pedersen
Ri Statsautoriseret Revisionspartnerselskab CVR: 44528045
Statsautoriseret revisor
Serienummer: 255d99fe-d322-4ccb-8123-2dc68fd34aed
IP: 152.115.xxx.xxx
2026-09-14 08:08:20 UTC

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Markus Skøtt Clausen
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: dba18147-0aa3-4e7d-808b-12db16f999b9
IP: 77.233.xxx.xxx
2026-09-15 09:31:51 UTC

Jon Wilson Beck
Bestyrelsesmedlem
Serienummer: 76d459e0-48b6-49a5-8f46-5a284d2618d8
IP: 172.225.xxx.xxx
2026-09-17 13:24:06 UTC

Stine Eva Grothen
Vicebestyrelsesleder
Serienummer: ae72f86c-da8f-4255-8adc-2a72dbb06cb2
IP: 88.212.xxx.xxx
2026-09-18 09:45:55 UTC

Penneo dokumentnøgle: ZX07E-IBUNN-58VYB-0WVYF-SFDQ0-HE0YI

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se **https://eutl.penneo.com**.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt
Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.